



Materials Processing Institute



Программы партнерства: Возможность для клиентов размещать портфель исследовательских и инновационных проектов под руководством Института



Институт обработки материалов предлагает клиентам партнерство в рамках исследований и инноваций, позволяя им разместить портфель проектов под руководством Института.

Подход в рамках портфеля:

- > Максимально повышает возврат на капитал при инвестициях в исследования
- > Максимально снижает связанные с исследованиями риски по технологиям

Такие техники управления программами и портфелем технологий, как анализ этапов, матрицы рисков и оценка уровня технической готовности, поддерживают управление исследовательскими портфелями.

Такой партнерский подход представляет собой долгосрочное сотрудничество, основанное на взаимной выгоде. Институт тесно сотрудничает с клиентом, чтобы реализовать программу по исследовательским и инновационным проектам, таким образом расширяя до координации сложного инновационного ландшафта, включая:

- > Управление и реализацию исследовательских программ клиента, а также руководство сторонними организациями (например, университетами)
- > Координацию государственного финансирования и составление тендерных предложений, включая возможности для сканирования и выделения
- > Обучение навыкам высокого уровня, вплоть до контроля докторами наук
- > Руководство интеллектуальной собственностью

Роланд Джанк,
Исполнительный
Председатель, компания
"British Steel"

"Мы чрезвычайно гордимся нашим партнерством с Институтом обработки материалов, а наблюдение за работой его высококвалифицированной команды заряжает меня невероятным оптимизмом при понимании, что мы продолжаем работать для того, чтобы соответствовать потребностям не только наших настоящих, но и будущих клиентов".



ФИНАНСОВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММ ПАРТНЕРСТВА

Возврат на капитал

Программы партнерства функционируют в соответствии с согласованными ключевыми параметрами эффективности. Типичны следующие виды возврата:

- > Доход на капитал 8:1
- > Финансовое регулирование 1:2

Доход на капитал

При использовании структурированного подхода к управлению инвестициями можно достичь сбалансированного портфеля исследований с целевым уровнем доходности. Этот уровень доходности возможно выровнять в соответствии со склонностью клиента к риску. Исторически сложилось, что для портфеля со средними рисками можно достичь дохода в размере 8:1.

Что касается наиболее инновационных проектов, материальная выгода реализуется на протяжении более одного года и дает значительный финансовый коэффициент на исходный доход 8:1.

Санджив Гупта,
Исполнительный
Председатель, "Liberty
House Group"



Институт работает с такими передовыми промышленными компаниями, как "Liberty House Group".

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМЫ

Улучшение качества сырья приводит к созданию дохода на капитал в размере 20:1

Промышленный партнер хотел снизить затраты на материалы. Институтом была внедрена исследовательская программа, в которую входили описание характерных особенностей альтернативного сырья, оценка эффективности при обработке и стоимость использования.

Институт предоставил рекомендации для снижения операционных расходов и улучшения эффективности процессов, исключая необходимость в дополнительных капитальных затратах. Клиент оценил преимущества данной работы в размере, который в 20 раз выше затрат на исследовательскую программу.



БОЛЕЕ ШИРОКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММ ПАРТНЕРСТВА

Экономический рычаг

Партнерской программой предлагается определенные возможности для поиска источника финансирования инноваций из государственного сектора.

- > **Партнерство предоставляет возможность быстрого и гибкого реагирования на открытые инициативы проектов**
- > **Партнерство дает возможность Институту участвовать в инициативах по льготным тарифам, которые недоступны для отдельных компаний. Институт может получить до 70% от интервенции государственного финансирования, причем для крупных компаний такой интервенционный курс может ограничиваться 25% государственного финансирования**
- > **Институт может реализовать весь процесс по определению инициатив, созданию консорциумов и составлению тендеров**

Фундаментальные обязательства в программе партнерства представляют собой основу для обеспечения рычага финансирования, позволяя Институту более быстро обеспечить участие в инициативах по финансированию.

Развитие персонала

Обязательства клиента по созданию программы партнерства создает обязательство для Института по развитию более многочисленной команды высокопрофессиональных специалистов, имеющих полное понимание стратегических и технологических потребностей клиента. Это помогает определить новые технологические возможности и предоставить конкурентные преимущества.

Институт работает с Почтенным обществом оружейных мастеров и мастеров, работающих с медью, по схеме социальных стипендий, что позволяет студентам Докторской Академии Института извлекать определенную пользу из стажировки, промышленных визитов и других видов деятельности. Партнеры клиентов могут участвовать в этой программе, принимая посещения или выделяя проекты и студентов для данной схемы.



Garry Ingoldsby Business Development Manager

“Благодаря тесному сотрудничеству с нашими партнерами мы можем активно реализовывать их экономические потребности, чтобы исследовать определенные нами возможности для финансирования, и после этого использовать их для внедрения системы рычагов в рамках их инвестиций в научные исследования. Это все входит в услуги для партнеров наших клиентов”.



ПРЕИМУЩЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РАМКАХ ПРОГРАММ ПАРТНЕРСТВА

Управление рисками

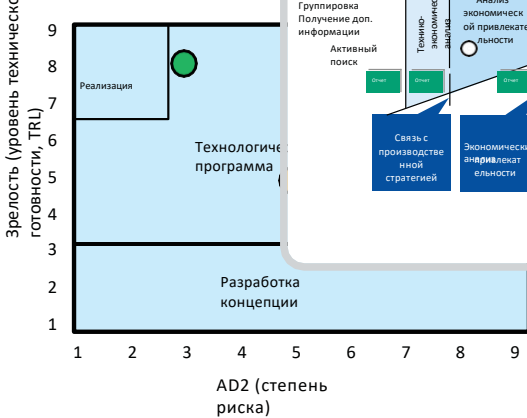
Результат договоренностей о партнерстве – диверсифицированный портфель исследовательских проектов. Технологический риск, связанный с отдельным проектом, устраняется с помощью объединения рисков и неопределенности в рамках сбалансированной программы. Это снижает необходимость в чрезмерных непредвиденных расходах, связанных с отдельными проектами. Постоянные оценка и перераспределение ресурсов в рамках портфеля приводят к наиболее эффективным результатам с точки зрения наилучшей стоимости.

С учетом общего для нескольких проектов технологического риска, программа может отвечать потребностям каждого проекта. Такие передовые инструменты для управления технологиями, как анализ стадий, используются для создания и управления технологическим портфелем в соответствии с готовностью пойти на риск и потребностями каждого клиента.

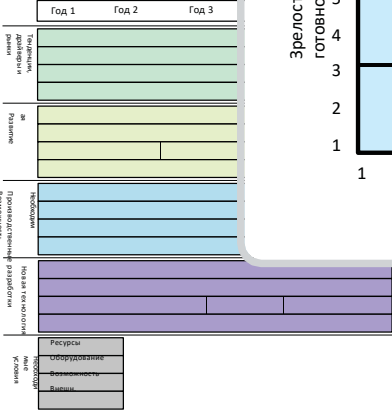
В ответ на изменяющиеся потребности экономической деятельности, функционирующие в динамичной торговой среде, можно быстро запустить и остановить отдельные проекты.



Матрица оценки рисков



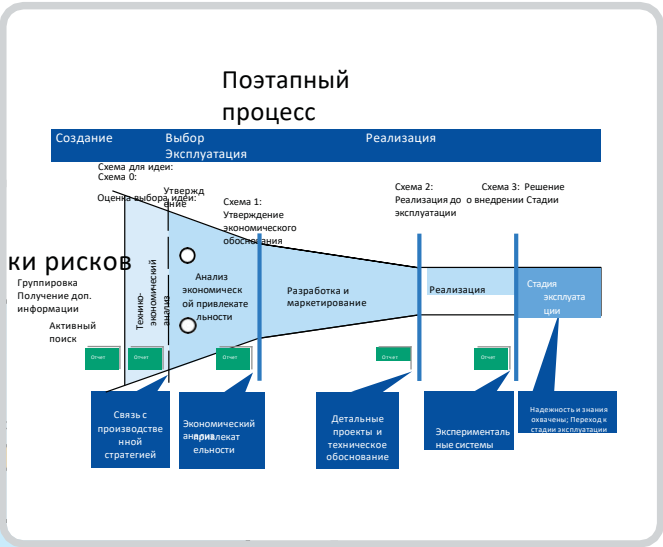
Технологическая карта



Инструменты для управления портфелем

Инструменты для управления портфелем используются:

- > Для создания сбалансированного портфеля исследовательских и инновационных проектов в соответствии со стратегией компании
- > Для выбора проектов с целью создания сбалансированного портфеля, принимая во внимание технологическую готовность, степень сложности и стоимость реализации, и чтобы достичь общего целевого уровня доходности
- > Инструменты управления портфелем используются для снижения рисков по проекту и повышения коэффициента успешного выполнения
- > Для интеграции ресурсных планов по различным проектам, чтобы максимально повысить эффективность и оптимизировать время реализации проекта



УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММАМИ ПАРТНЕРСТВА

Работа по управлению стратегическими клиентами

Чтобы внедрить исследовательскую программу, Институт назначает Менеджера по работе со стратегическими клиентами, имеющего опыт как в промышленных исследованиях, так и в промышленном секторе. Менеджер по работе со стратегическими клиентами работает вместе с учеными и инженерами Института, руководя программой и расставляя балансы для приоритетов, а также определяя новые технологические возможности, которые повысят экономическую эффективность для клиента.

Тони Паркинсон, Менеджер по работе со стратегическими клиентами

“У меня очень большой опыт в металлургии и цепочках поставки комплектующих, который служит на благо Института обработки материалов и наших клиентов, поскольку мы внедряем исследовательские программы, разработанные в соответствии с особыми требованиями каждого из наших клиентов, и опираемся на наши собственные инновационные исследования”.



Анализ проблемы – Определение малых и средних предприятий, основанных на передовых технологиях

Каждый год Институт сотрудничает с более 100 малых и средних предприятий, занятых в цепочке поставки, задействовав Технологический Центр для малых и средних предприятий. У партнеров клиентов есть преимущество при получении досрочного понимания технологий, представляющих интерес для инвестиций, или приобретения.



Пол Тейлор – Руководитель программы, Технологический центр для малых и средних предприятий

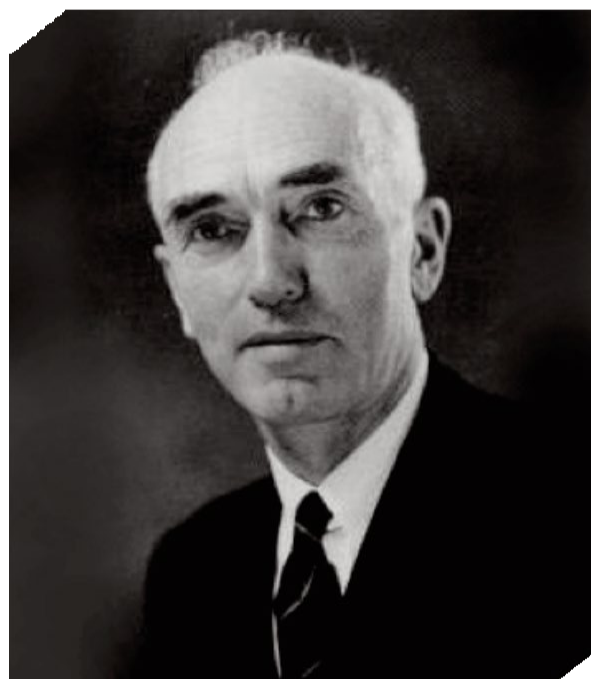
“Я работаю с партнерами наших клиентов, чтобы определить в их цепочке поставки малые и средние предприятия с решающим значением для стратегического развития, и в качестве Института мы поддерживаем такие компании в их становлении в роли лучшего и более эффективного поставщика, предоставляя, таким образом, конкурентное преимущество нашим партнерам”.

ПОСЛУЖНОЙ СПИСОК РЕАЛИЗАЦИИ

Более 70 лет Институт обработки материалов предоставляет комплексные многопартнерские исследовательские и инновационные программы и является лидирующей организацией в управлении процессом внедрения инноваций для коммерческого использования.

Уровни технологической готовности

Начав деятельность в качестве Британской научно-исследовательской ассоциации железа и стали (BISRA) в 1944 г., Институт быстро завоевал лидирующую репутацию в сфере коммерциализации технологий и занял ведущее место в мире по управлению технологиями. Уровни технологической готовности (сейчас это стандартные средства для оценки технологических рисков) были в первый раз разработаны в 1962 г. директором-основателем, сэром Чарльзом Гудивом. Сэр Чарльз определил три стадии разработки технологии: сквозное фундаментальное исследование, исследовательские ассоциации и промышленные лаборатории. Данные классификации соответствуют шкале из 9 пунктов для уровней технической готовности, принятой NASA в 1974 г., и сейчас они являются стандартными для промышленности и академий в управлении технологиями и инновационными проектами.



Сэр Чарльз Гудив в 1962 г.



Materials Processing Institute

Институт обработки материалов (Materials Processing
Institute)

Eston Road

Middlesbrough TS6 6US

United Kingdom / Великобритания

+44 (0)1642 382000

enquiries@mpiuk.com www.mpiuk.com

